

SYNTHÈSE DU BILAN DE LA MANDATURE 2012-2016 DU
COMITÉ EUROPÉEN DU GROUPE CRÉDIT AGRICOLE

DOCUMENT ÉLABORÉ PAR LES ÉLUS DU COMITÉ EUROPÉEN

TOUT SE CONSTRUIT *ici*



le 19-10-16



SOMMAIRE

- 1 Bilan des réunions et des déplacements
- 2 Bilan des moyens financiers
- 3 Dispositif de formation
- 4 Périmètre
- 5 Composition

BILAN DES RÉUNIONS ET DES DÉPLACEMENTS

■ 28 juin 2012 : Réunion constitutive - Point de départ des mandats pour une durée de 4 ans

■ Pendant les 4 années de la mandature :

- Réunions plénières = 8
- Réunions du comité restreint = 9
- Conférences téléphoniques du comité restreint = 4

■ Thématiques principales abordées :

- PMT : présentation et suivi de l'avancement
- Cessions d'Emporiki, de Crelan et des sociétés filiales de CACF de Crédit à la consommation : Credium, Finaref Nordic et Danaktiv, Credicom
- Plans d'adaptation de CACIB et de CACF
- Divers : Suivi de la Banque de Proximité Internationale

- 9 octobre 2012 : **Avis favorable** sur le volet économique et **défavorable** sur le volet social sur la cession d'Emporiki en Grèce et à Chypre
- 28 novembre 2012 : **Avis défavorable** sur le plan d'adaptation de CACF
- 2 juillet 2013 : cession des entreprises Credium en République Tchèque et Slovaquie
 - **Avis défavorable** d'un point de vue économique car ces entreprises étaient économiquement viables
 - **Avis favorable** d'un point de vue social car le CEE a obtenu en particulier : une revalorisation des indemnités de départ et une mise en place d'un processus de soutien à la recherche d'emploi
- 27 février 2014 :
 - Projet de cession des entreprises Danaktiv et Finaref Nordic, qui sont très rentables : **Avis favorable** pour préserver et développer l'emploi mais regrets sur cette solution coûteuse pour le Groupe
 - Projet de cession de Crédit Agricole Bulgarie : **Avis favorable** pour préserver les Salariés de licenciements et le risque de « run-off »
- 25 mars 2014 : projet de cession de CRELAN Belgique
 - **Avis favorable**, Crelan, Keytrade et Europabank, pour préserver la responsabilité financière du Groupe, mais fortes critiques sur la Gouvernance

■ Contexte :

- Entre 2012 et 2015 : les membres du Comité restreint ont effectué 5 visites dans des Pays du Groupe (Grèce en 2012, Luxembourg et Italie en 2013, Pologne en 2014, Royaume-Uni en 2015)
- Présence de l'Expert du Comité d'Entreprise lors des visites en vue de la rédaction d'un Rapport présenté en réunion plénière

■ Objectifs :

- Permettre au Comité restreint de mieux appréhender les spécificités des pays, et la diversité des entités et des métiers du Groupe. Rencontrer les Salariés et leurs représentants
- Accompagner le Comité restreint afin de faciliter les échanges avec le Management local

■ Contenu de l'Agenda des visites :

- Présentation du pays (économie et social),
- Présentation business et sociale de l'Entité par le Management local
- Visite de plusieurs Agences locales ou services
- Rencontre avec les Organisations syndicales locales

BILAN DES MOYENS FINANCIERS

■ En vertu de l'Article 6 de l'Accord, le Groupe met à la disposition du CEE :

- Un téléphone portable avec forfait international à usage du Secrétaire, un PC portable à usage du Secrétaire, un local à Paris, un budget de fonctionnement annuel de 60.000 €, le recours à un Expert, une assurance contre les risques accidents, des crédits d'heures spécifiques

■ Point sur les dépenses du Budget de fonctionnement :

	Formation et déplacements pays	Traductions	Matériel	Déplacements	Frais repas	Hébergements	Frais bancaires	Com. et événements	
2012	1%	23%	0	36%	22%	15%	1%	2%	100%
2013	15%	11%	25%	19%	14%	15%	1%	0	100%
2014	18%	11%	23%	12%	8%	5%	1%	22%	100%
2015	35%	9%	3%	14%	8%	9%	1%	21%	100%

■ Un budget maîtrisé depuis 2012

■ Création d'un poste de dépenses « Communication & événements » qui supporte les frais de la newsletter ainsi que l'organisation d'événements pour l'ensemble des membres du CEE (titulaires et suppléants).

■ Existence d'un outil de communication dédié entre la Direction et les membres du CEE

DISPOSITIF DE FORMATION

■ Objectif : permettre aux membres titulaires et suppléants du Comité Européen de :

- Développer leurs compétences sur des thèmes spécifiques afin d'optimiser l'exercice de leur mandat
- Ancrer l'exercice de leur mandat dans la réalité du Groupe, tout en leur permettant de s'ouvrir sur l'extérieur pour se confronter à d'autres modèles
- Mieux se connaître pour mieux travailler ensemble, au-delà des pratiques professionnelles et syndicales

■ Un dispositif construit en 2 étapes :

Volet 1 & 2

Connaissance du Groupe et de ses métiers

&

Fondamentaux de la banque et la finance

1 journée

15 & 16 octobre 2014

Volet 3 & 4

Législation sociale européenne

&

Systèmes de prévoyance en Europe

1 journée

5 & 6 octobre 2015

Volet 5

Formation linguistique par e-learning & conversation téléphonique

- Cours en ligne individualisé et tuteuré par mail sur l'année 2014 (environ 40 heures de formation)
- Tutorat par téléphone (12 séances de 30 minutes)

PÉRIMÈTRE

ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE

■ Art. 2.2 de l'Accord du Comité Européen :

- 30 sièges répartis entre les États, en fonction de l'effectif occupé. Seuls les États occupant plus de 50 Salariés sont représentés
- En fonction de la situation constatée au 31 décembre de chaque année, la composition du CEE pourra être revue en fonction des règles définies dans l'Accord

	Nombre de membres	Nombre de Pays représentés	Intégration	Sorties
2008	26	17	Danemark	
2009	27	18	Slovaquie	
2010	28	19		
2011	28	19		
2012	28	19	Irlande	Danemark
2016	22	14	Autriche	Bulgarie, Chypre, Grèce, Hongrie, Slovaquie, Suède

■ Une répartition des sièges stable sur les 4 ans

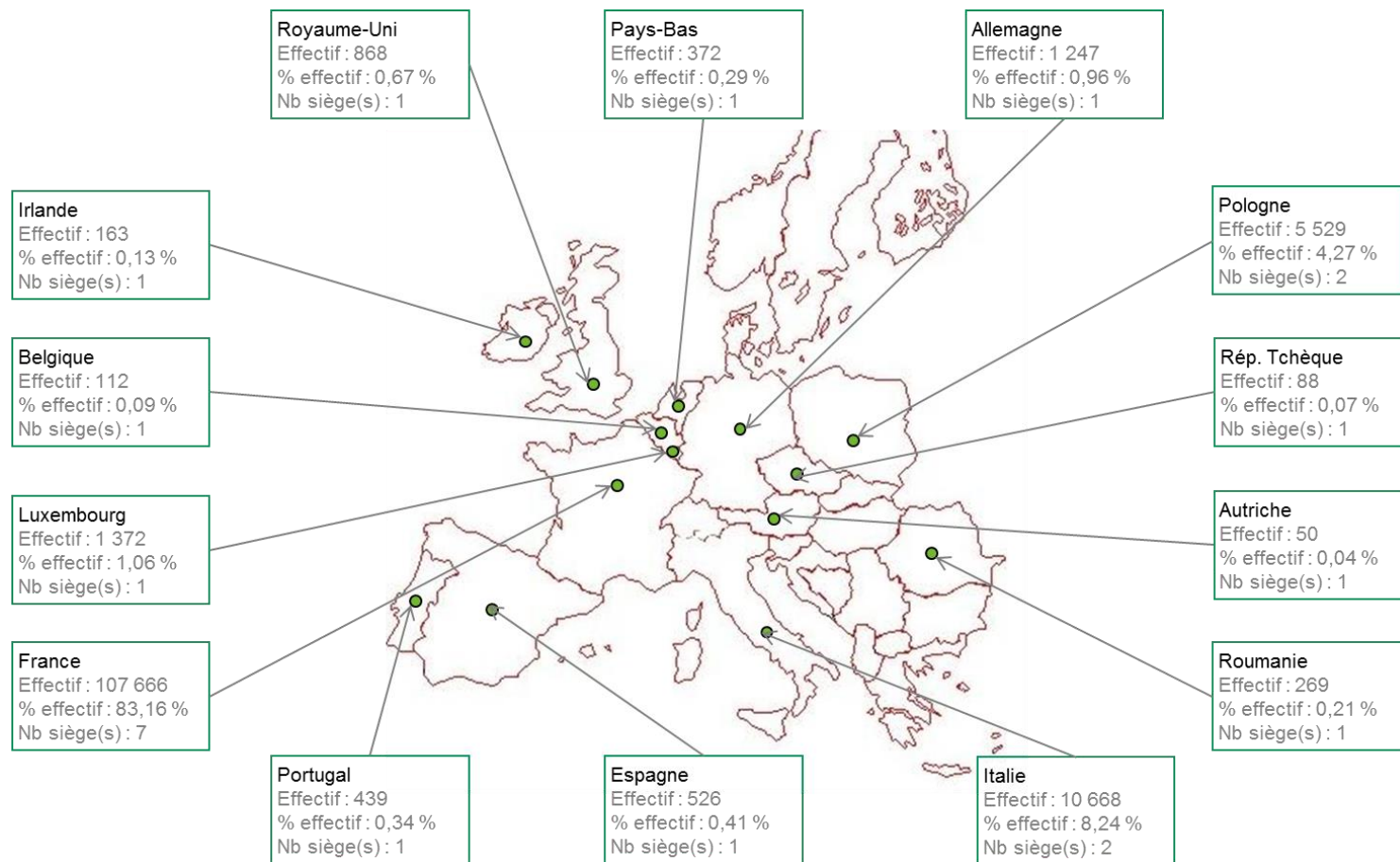
- 7 titulaires et 7 suppléants pour la France
- 2 titulaires et 2 suppléants pour l'Italie, la Pologne
- 1 titulaire et 1 suppléant pour les autres Pays

COMPOSITION

LISTE DES MEMBRES TITULAIRES & SUPPLÉANTS AU 31/12/2015

TITULAIRES				SUPPLEANTS			
COUNTRY	NAME	FIRST NAME	ENTITY	COUNTRY	NAME	FIRST NAME	ENTITY
Belgium	AHSSAINE	NAIMA	CACEIS Belgium	Belgium			
France	MOUTIER	Cédric	LCL	France	THEISS	PEGGY	CA Brie Picardie
	BAUDET-COLLINET	ODILE	CA Ile de France		GIRARD	COLETTE	LCL
	FESQUET	PASCAL	CA Languedoc		RELIN	PHILIPPE	CACIB
	ALEXIS	ERIC	Crédit Agricole SA		REINERT	FABIEN	LCL
	GAUJOUR	MICHAEL	CR Centre France		LONDEIX	JACQUES	CR Charente Périgord
	POUJOL	FRANCOIS	Amundi		RAVACHE	CHRISTOPHE	CR Languedoc
	PERRIER-FOURNIER	CHRISTINE	LCL				
Germany	LUCANTONI	RALF	Creditplus Bank	Germany	PRODEHL	VERENA	CACEIS Bank
Greece				Greece			
Ireland	GIL	FRANCOISE	CACI	Ireland	EATON	RUTH	CACEIS Fastnet
Italy	BOSCHIROLI	LEONELLO	Cariparma	Italy	CASTAGNETTI	LUCIA	Cariparma
	SALSI	MATTEO	Cariparma		CAPPELLINI	FRANCO	Carispezia
Luxemburg	MENDES	DOMINIQUE	CACEIS Bank	Luxembourg	BOUR	CHRISTOPHE	CA Luxembourg
Netherlands	RUITENBEEK	ROB	CACF BV	Netherlands	GROENENDAAL	RICHARD	CACF BV
Poland	CHWALIBOG	ELZBIETA	CA Bank Polska	Poland			
	JANIK	KARINA	EFL				
Portugal	MADUREIRA DE ARAUJO E REGO	EDUARDO JOAQUIM	Credibom	Portugal	SARAIVA SOARES	MARIA MANUELA	Credibom
Czech Republic	SYPTAK	LEOS	Credium	Czech Republic	RIHOSEK	ERIK	IKS-KB
Romania	GHEORGHIU	IOANA	CA Romania	Romania			
Spain	PARDO	RAFAEL	CACIB	Spain	PEREZ DE HERRASTI	IGNACIO	CACIB
United Kingdom	OKEEFFE	LIAM	CACIB	United Kingdom	ELLIOTT	STEVE	CACIB
Sweden	DE ROUVILLE	ERIK	CACIB	Sweden	HOLMBERG	ANN-KATRIN	CACIB
	BUSIRIS	SEBASTIEN	UNI				

RÉPARTITION DES SIÈGES : EFFECTIFS AU 31/12/2015 EN VUE DE LA NOUVELLE MANDATURE (EN NOMBRE DE CDI + CDD)



LISTE DES MEMBRES TITULAIRES & SUPPLÉANTS AU 8/07/2016

TITULAIRES				SUPPLEANTS		
COUNTRY	NAME	FIRST NAME	ENTITY	COUNTRY	NAME	FIRST NAME
Austria	STARITZBICHLER	CHRISTIAN	Amundi Austria	Austria	GREIFENEDER	BERNHARD
Belgium	VERSELE	AUORE	CACIB	Belgium		
Czech Republic	RIHOSEK	ERIK	IKS-KB	Czech Republic	MULLEROVA	ZUZANA
France	MOUTIER	CEDRIC	LCL	France	COOBLIN	BENJAMIN
	BAUDET-COLLINET	ODILE	CA Ile de France		THEISS	PEGGY
	FESQUET	PASCAL	CA Languedoc		COUFFRANT	SYLVAIN
	ALEXIS	ERIC	Crédit Agricole SA		RELIN	PHILIPPE
	GAUJOUR	MICHAEL	CR Centre France		REINERT	FABIEN
	PERRIER-FOURNIER	CHRISTINE	LCL		BIELKIN	LAURENCE
	POIREL	PHILIPPE	CA Atlantique Vendée	POMAS	BENOIT	
Germany	LUCANTONI	RALF	Creditplus Bank	Germany	PRODEHL	VERENA
Ireland	PANAGIODIS	NICOLAS	CACEIS Ireland Limited	Ireland	GIL	FRANCOISE
Italy	BOSCHIROLI	LEONELLO	Cariparma	Italy	CASTAGNETTI	LUCIA
	CAPPELLINI	FRANCO	Carispezia		SALSI	MATTEO
Luxemburg	MENDES	DOMINIQUE	CACEIS Bank	Luxemburg	BOLLE	OLIVIER
Netherlands	RUITENBEEK	ROB	CACF BV	Netherlands	GROENENDAAL	RICHARD
Poland	BILSKA	ANETA	CA Bank Polska	Poland	KAZMIERSKI	SZYMON
	ŁUCZYNSKA	KATARZYNA	EFL		JANIK	KARINA
Portugal	MADUREIRA DE ARAUJO E REGO	EDUARDO JOAQUIM	Credibom	Portugal	SARAIVA SOARES	MARIA MANUELA
Romania	PETRESCU	SILVIU	CA Romania	Romania	GEORGESCU	CATALIN
Spain	OSTOLAZA	MARIA	BANKOA	Spain	ELENA LOPEZ	JOSE IGNACIO
United Kingdom	TAMS	JULIAN	CACIB	United Kingdom	BOUCHET	BENJAMIN
	BUSIRIS	SEBASTIEN	UNI			